



# Handbuch für Projektmanagement im Freistaat Sachsen – Rahmenbedingungen

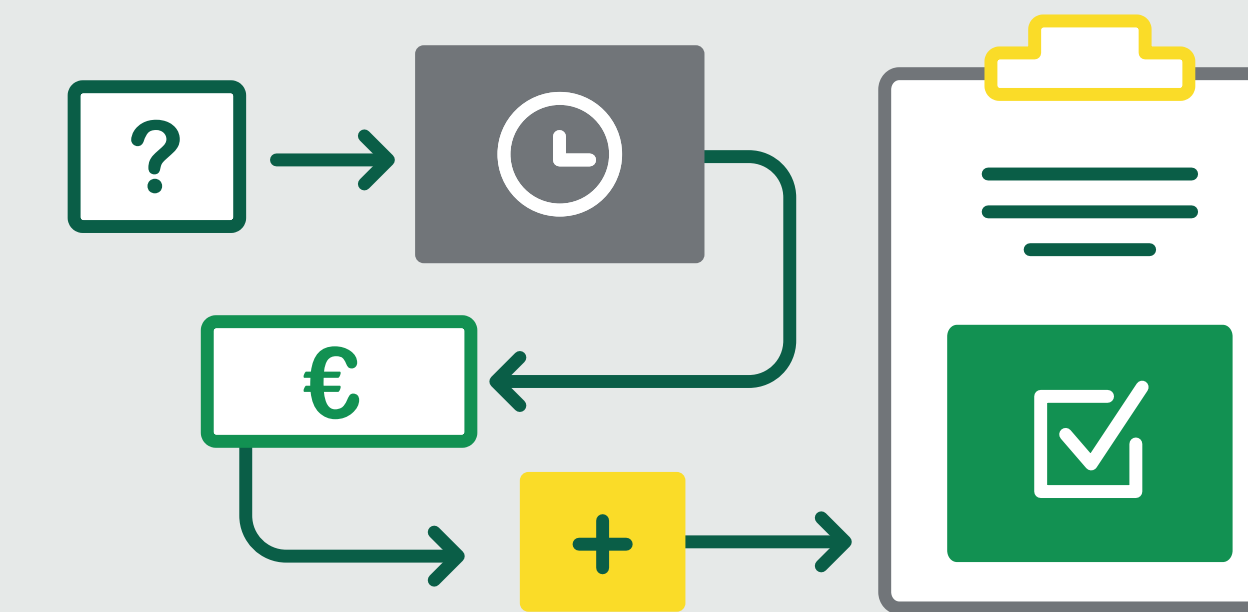
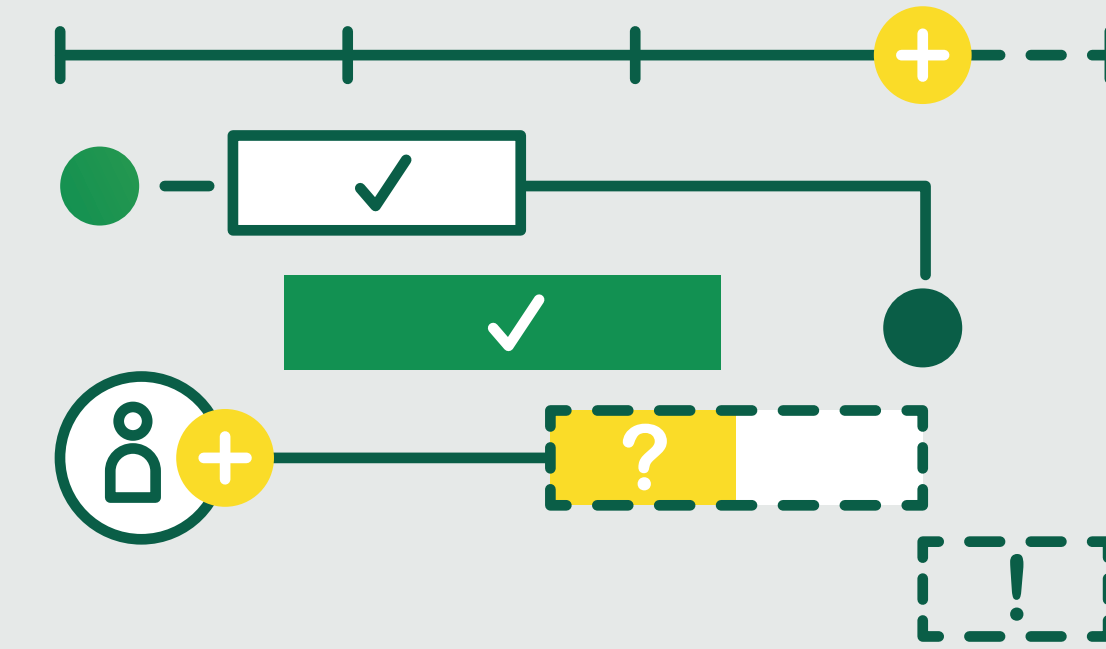
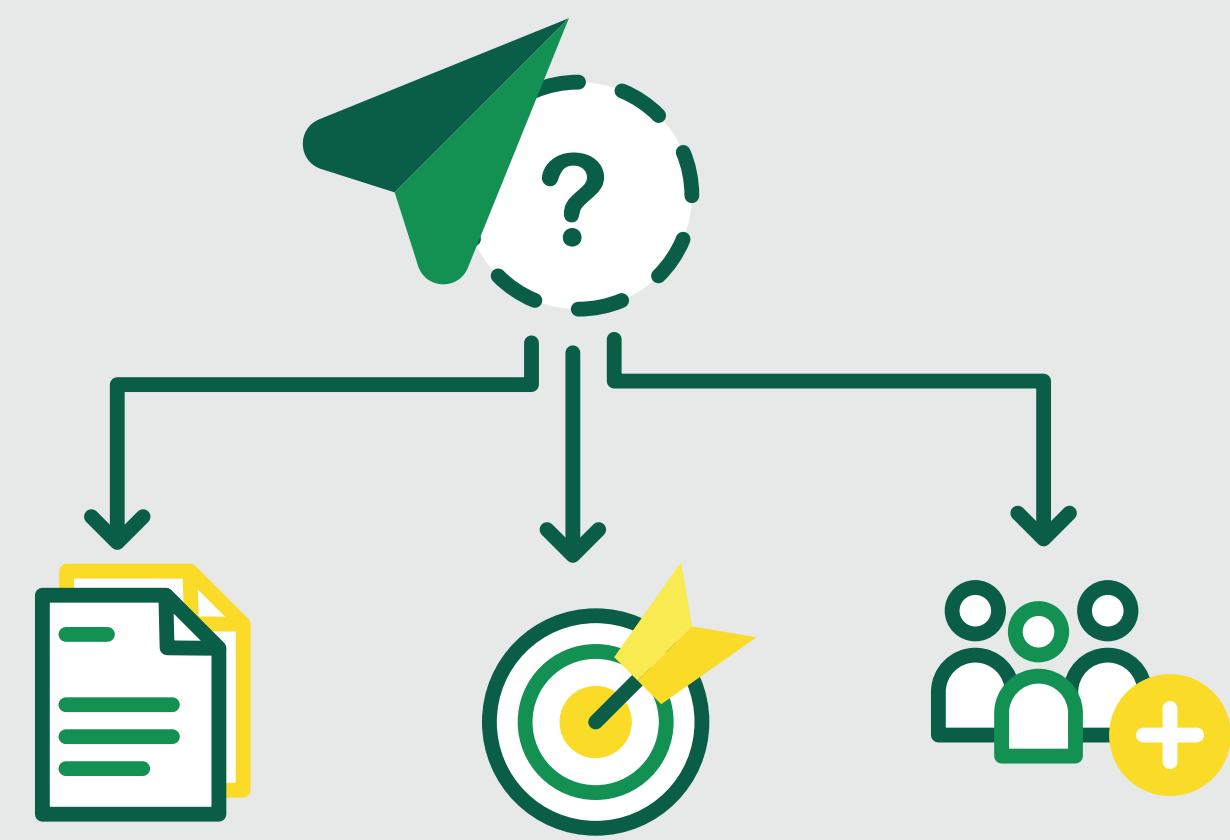
**Das Vorhaben charakterisiert:**  
Komplexität, Zielorientierung, zeitliche Begrenzung, Neuartigkeit

Projekte sind durchzuführen unter dem **Grundsatz der Wirtschaftlichkeit und Sparsamkeit**. Dabei sind zu beachten:

-  **Rechtliche Aspekte:**
- ✓ Informationssicherheit
  - ✓ Datenschutz
  - ✓ Vergabe
  - ✓ Personalvertretung
  - ✓ Haushaltsrecht
  - ✓ Dienstordnung

-  **Erfolgskritische Faktoren:**
- ✓ Risikomanagement
  - ✓ Stakeholdermanagement
  - ✓ Veränderungsmanagement
  - ✓ Kommunikationsmanagement

Projekte durchlaufen folgende Phasen:



## INITIALISIEREN

- Projektauftrag erteilen
- Projektziele definieren
- Projektnutzen darstellen
- Dringlichkeit der Maßnahme prüfen
- Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen durchführen
- Projektgruppe einrichten:
  - ✓ Zusammensetzung
  - ✓ Leitung
  - ✓ Kompetenzen

## PLANEN

- Ziele auf Messbarkeit prüfen
- Projekt zeitlich planen
- Projektkosten inkl. Folgekosten planen (Auswirkungen auf Haushalt)
- vorhandene Alternativen prüfen:
  - ✓ Ist es möglich bestehende Lösungen zu nutzen?
  - ✓ Wird die Fragestellung des Projektes bereits in einem anderen Vorhaben berücksichtigt?

## DURCHFÜHREN

- Begleitende Kontrolle – dabei sind Planungen...
  - ✓ zu überprüfen
  - ✓ ggf. anzupassen
- Abschließende Kontrolle – dabei sind...
  - ✓ Soll-/Ist-Abgleiche durchzuführen
  - ✓ Erfahrungswerte zu sichern
  - ✓ ggf. Maßnahmen zu revidieren

## ABSCHLIESSEN

- Ergebnisbewertung – dabei Kontrolle der...
  - ✓ Zielerreichung
  - ✓ eingetretenen Wirkungen
  - ✓ Wirtschaftlichkeit der Umsetzung
  - ✓ Wirtschaftlichkeit der Maßnahme



Handbuch für Projektmanagement im Freistaat Sachsen  
[www.projektmanagement.sachsen.de](http://www.projektmanagement.sachsen.de)